

## CATALUÑA

El verano es una época ideal para la reflexión. Propongo levantar la vista y empezar a mirar las soluciones y la gestión de la ciudad que queremos, recuperar la excelencia que ha hecho de Barcelona una ciudad envidiada por el bienestar de la mayoría de los ciudadanos. En resumen, a trabajar para la ciudad global y cosmopolita en la que queremos vivir y, sobre todo, que pueda ser la de nuestros hijos.

Deberíamos abandonar la estéril discusión de turismo sí / turismo no y pensar en cómo gestionarlo mejor. Minimizando los problemas (actuales y futuros) y maximizando la contribución al bienestar de muchos. El número de turistas en el mundo va a crecer en las próximas décadas, en ello coinciden los estudios publicados.

La buena noticia es que esta tendencia requiere una gestión local, es decir, que la ciudad que queremos depende en buena medida de nosotros y de lo que queramos hacer y cómo. Así que a ver si despertamos del ensimismamiento egocéntrico que nos lleva a pensar que estamos afrontando solos un reto único (el llamado *overtourism*) y empezamos a trabajar para aportar la solución de Barcelona, una solución que podemos y debemos pensar y ejecutar aquí pero que debe partir de las mejores experiencias de lo que han hecho (acertadamente o no) en otras ciudades globales del mundo. A este fenómeno de explosión del turismo no se le puede contraponer una visión absurda de desprecio a la economía del visitante, que además de dañina sólo nos llevará a perder lo que ya hemos conseguido. Hay que gestionar bien para reducir los efectos negativos y aprovechar lo bueno (que es mucho).

Decía antes que la solución, la gestión de los retos, es local pero

## Barcelona: ¿gestionamos el éxito o nos quejamos?

PAU GUARDANS

también es transversal. Es decir, afecta al urbanismo, a los impuestos, a la promoción, a la cultura, a las normas laborales, a la gestión de las infraestructuras... Es por lo tanto una gestión compleja. ¿Alguien creía que los problemas de hoy y los de mañana se solucionarían con una tasa o una moratoria? Pero que la gestión sea compleja no nos debe desanimar sino obligar a ponernos ya como ciudad a ello, dejando aparte las polémicas de bajo vuelo, la pereza a los cambios y la compla-

**Criticar el turismo poniendo sólo el foco en sus efectos negativos es como quienes criticaban el progreso porque las fábricas hacían ruido**

cencia con lo conseguido, como si el éxito lo tuviéramos ya asegurado.

¿Y de qué gestión hablamos? En Barcelona Global definimos tres ejes sobre los que creemos que la ciudad debería trabajar, mirando al mundo, aprendiendo de las mejores prácticas de otras ciudades. Un gestor municipal me dijo no hace mucho: "No podemos aspirar a ser los mejores en todo". ¿Por qué no? Cuando una organización o una institución busca la excelencia casi se-

guro que no la logra, pero no hay duda de que en el camino se mejora.

Los tres ejes a los que me refería son, en primer lugar: gestionar la promoción para descentralizar y desestacionalizar el turismo en Barcelona. Nos queda mucho por hacer y podemos aprender de otros que lo han hecho muy bien. ¿Más turistas? No necesariamente. Pero, ¿por qué no en otros meses, en otras zonas, con otras propuestas distintas del modernismo y las playas? Amsterdam, Ginebra o París serían buenos ejemplos.

En segundo lugar, mejorar mucho la convivencia entre los ciudadanos de Barcelona y los que nos visitan. Tenemos buenos ejemplos de ciudades pioneras en la regulación de la vivienda turística (¡y su fiscalidad!) para hacer compatible este fenómeno con el acceso a la vivienda. O el distinto uso entre unos y otros de las infraestructuras. Los precedentes de Londres, Nueva York o San Francisco pueden ayudar.

Por último, pasar de "ciudad turística" a "ciudad con turismo" o dicho de otro modo, cómo usar el turismo de palanca para que Barcelona se coloque entre las ciudades líderes a escala global en cultura, educación, sostenibilidad o en sectores de futuro como las ciencias de la salud. Podemos mirar las soluciones de Miami, Copenhague o San Diego.

Nos queda mucho por hacer. Los éxitos pasados no garantizan éxitos futuros y criticar el turismo poniendo sólo el foco en sus efectos negativos es como aquellos que criticaban el progreso porque las fábricas hacían ruido. ¿No sería mejor gestionarlo y trabajar en serio para hacer mejor la Barcelona del 2027?

**Pau Guardans** es vicepresidente de Barcelona Global.



Pintada contra el turismo en las baterías antiáreas del Carmel, en Barcelona. / JOAN SÁNCHEZ

### TAMBIÉN HA PASADO...

#### Muere el niño accidentado

Un niño de tres años que el pasado domingo quedó en estado crítico tras caer al interior de una piscina particular en l'Ametlla de Mar (Tarragona) ha fallecido en el hospital al que fue evacuado, según informaron ayer fuentes sanitarias. El menor, de nacionalidad francesa, tuvo que ser evacuado por el Sistema de Emergencias Médicas (SEM) el pasado domingo al mediodía, después de que casi se ahogara en una piscina particular en la urbanización Tres Cales de l'Ametlla de Mar, donde pasaba unos días de vacaciones con sus padres. El menor fue ingresado en estado crítico en el Hospital de Sant Joan de Déu de Barcelona, donde falleció el lunes, según informaron ayer fuentes de este centro.

#### Cierre de pisos turísticos

La Asociación de Apartamentos Turísticos de Barcelona (Apartur) felicitó ayer al Ayuntamiento de la ciudad, en un comunicado, por "los buenos resultados del plan de choque de viviendas de uso turístico", que según el balance hecho anteaer por el



Un turista entra en un apartamento turístico del Gòtic. / CARLES RIBAS

Consistorio ha permitido ordenar el cierre de 2.332 pisos ilegales. Apartur explicó en su misiva que estas acciones brindan "nuevas esperanzas para la consolidación del alojamiento regulado y por la lucha contra la competencia desleal que representan los miles de pisos ilegales que aún hay en la ciudad". En este sentido, Apartur también reconoce "el compromiso de Airbnb", que solo en el mes de agosto ha retirado 1.000 anuncios de pisos turísticos sin licencia que se ofrecían en su plataforma. Apartur destacó "la necesidad de continuar apostando por alojamientos legales y de calidad que contribuyan a generar riqueza para la ciudad", y recordó que el sector de viviendas turísticas genera 2.100 empleos directos y 5.000 indirectos, y aporta a la ciudad 860 millones de euros cada año.

#### Recursos para urgencias

La dirección del Parc de Salut Mar de Barcelona está revisando la organización, procedimientos y recursos del nuevo servicio de Urgencias del Hospital del Mar, que entró en funcionamiento hace dos meses, tras las quejas de trabajadores, que han alertado en una carta de que ven una falta

de personal y material "insostenible e inasumible". En un comunicado, la dirección del centro hospitalario explicó ayer que "ante algunas deficiencias observadas" se está trabajando para incorporar nuevo material donde se ha detectado que la dotación era insuficiente, además de revisar el material con las diferentes empresas proveedoras.

La puesta en marcha de la nueva área de Urgencias ha coincidido con las obras de remodelación del área de Urgencias Quirúrgicas y Pediátricas, lo que ha comportado no disponer de 20 boxes durante más de un mes, argumentó la dirección.

Sobre las críticas por falta de personal, la dirección afirmó que ya se ha reforzado el servicio y seguirá haciéndose cuando haya aumentos puntuales de actividad para que no se vea afectada la calidad asistencial. El hospital ha argumentado que la dotación de personal se ha incrementado con casi 13 enfermeras más en todo el centro.

#### Un muerto en una explosión

Una persona murió y siete más resultaron heridas ayer por una explosión en una vivienda de una urbanización de Alcanar (Montsià), según informó TV-3.