

BARCELONESES GLOBALES



Diana Carol
Responsable de
coinvesticiones en
BlackRock Capital
Markets para Europa.
Licenciada en
Economía y Derecho
por la UPF



www.barcelonaglobal.org

Un futuro con demasiadas incertidumbres

¿Cómo Londres consigue atraer y retener talento?

Las oportunidades, el valor de la meritocracia y la capacidad de autosuperación convierten la ciudad en un 'hub' profesional único

■ A pesar del Brexit, Londres sigue siendo una ciudad que atrae talento entre los jóvenes europeos con ambición e interés por las finanzas. La incertidumbre ligada al Brexit, la inflación (las últimas cifras alcanzan el 8,7%, una de las más elevadas de Europa) o una libra debilitada no parecen ser razones suficientes para enemistarse con la capital británica. De hecho, el Global Talent Survey, revela que Londres sigue siendo la ciudad favorita entre los europeos para trabajar (y lo viene haciendo durante los últimos 8 años). Llevo 10 años viviendo en el país del 5 o'clock

tea y los scones, y desde hace 12 meses también soy ciudadana británica. Y a pesar del caos de la City o la falta de sol (claramente, la parte más desagradable de esta experiencia), intento entender qué es lo que me retiene aquí. Seguramente es la multitud de oportunidades, el valor de la meritocracia y la capacidad de autosuperación (no siempre es fácil navegar entre las distintas personalidades en el sector financiero) lo convierten en un hub único para crecer profesionalmente. En cierta forma, Londres puede entenderse como el "nuevo sueño americano".

¿Cómo se podría trasladar la experiencia de Londres a Barcelona?

Es imprescindible eliminar incertidumbres y ofrecer certezas. Y apostar por ser 'business friendly' para recuperar talento

■ Barcelona es sinónimo de cultura, oferta gastronómica, ambiente cosmopolita y con unas características geográficas que la hacen única. Sin embargo, no ha sabido desarrollar una visión de futuro, especialmente en el sector financiero. Cuando la banca se desplazaba hacia el continente europeo a raíz del Brexit, Barcelona no supo aprovechar el *first mover advantage* y diseñar una hoja de ruta para convertirse en una capital financiera europea de primer orden y el pastel acabó repartido entre París, Milán y Madrid. No sé si habrá otra oportunidad, pero la próxima vez será imprescindible pisar el acelerador y antici-

parse a desarrollar los incentivos adecuados para asegurarnos que el talento vuelva o incluso, no escape. Barcelona tiene excelentes universidades y escuelas de negocios, pero no acaba de definir su horizonte de futuro. Tampoco ha ayudado la marcha de empresas y bancos tras la crisis del 2017. Por todo ello resulta imprescindible un liderazgo claro de sus políticos y su sociedad civil y una mirada a largo plazo, el cortoplacismo puede servir para ganar elecciones, pero nunca para transformar un país. Es imprescindible eliminar incertidumbres y ofrecer certezas. Y apostar por ser *business friendly* para recuperar talento.

Cambio de césped y de aspersores en los campos de golf para ahorrar agua

Algunas instalaciones estiman que reducirán entre un 35% y 50% el recurso



PERE DURAN / NORD MEDIA

El agua consumida en el resort Camiral Golf se almacena en estanques y luego se usa para regar

SÍLVIA OLLER
Girona

La reducción de la superficie de riego, el uso de un tipo de césped más resistente a la sequía o la reorientación de los aspersores son algunas de las medidas que campos de golf han adoptado ya o empezarán a aplicar en breve en sus instalaciones para que el consumo de agua sea el mínimo imprescindible.

Se estima que cada año, los que hay en Catalunya gastan, de media, según la Agència Catalana de l'Aigua (ACA), un total de 79 hm/ año para regar la hierba. Un 65% es agua regenerada y el resto, procede de pozos. Una cifra que, según fuentes del sector, confirmadas por el ACA, supone alrededor del 0,3% del total del agua consumida en un año en Catalunya, que ronda los

1.000 hm.

Según la Federació Catalana de Golf, el 95% de los campos usan agua regenerada no potable, la que proviene del alcantarillado y es tratada en la depuradora. "Si no la usáramos, acabaría vertida en el río; somos parte de la solución a ese problema", explica un asesor de estas instalaciones que desde hace años han virado hacia un modelo de negocio más sostenible. La inversión para conectarse a una depuradora oscila entre uno y cuatro millones de euros, según apunta Lluís Parera, miembro de la junta directiva de la Asociación Española de Campos de Golf, vocal de la Federació Catalana y presidente de la Asociación de Campos de golf de la Costa Brava.

Algunas instalaciones como las del Camiral Golf & Wellness de Caldes de Malavella, que opta a la

organización de la Ryder Cup en el 2031, cuentan además con una depuradora propia en sus instalaciones que regenera el agua que utilizan en los hoteles, las casas y restaurantes del resort para regar. La intención de sus responsables es disminuir en los próximos tres años hasta un 35% el consumo de agua regenerada con la implantación a partir del próximo mes de junio de una serie de medidas de ahorro energético. La principal será el cambio de césped por uno que se adapte mejor al clima mediterráneo y que permita el uso de agua reciclada de baja calidad, aunque también digitalizarán el sistema de riego con aspersores de última generación y se regarán solamente las zonas de juego.

También el Golf Empordà tiene en su plan de ahorro energético la sustitución de la hierba dentro de

Un millón de turistas al año

■ Cada año España recibe un millón de personas atraídas por la práctica del golf. En Catalunya, la cifra de turistas que vienen a jugar oscila los 150.000. El sector afirma que es un colectivo que gasta "hasta diez veces más" que el turista convencional y ayuda a desestacionalizar la temporada. Primavera y otoño es temporada alta para la práctica de un deporte que en Catalunya, en un 70%, se concentra en la Costa Brava. Según datos de la Asociación Española de Campos de Golf, el impacto económico se sitúa sobre los 600 millones de euros. "Solo el 20% de sus gastos se hacen en el campo; el resto son hoteles, tiendas y restaurantes", dice Parera, que agrega que el extranjero es muy sensible a la sostenibilidad.

tres años. "Nos permitiría pasar de regar dos o tres veces por semana a solo una", explica Antoni Aguayo, director financiero del Golf Empordà, que agrega que hace un año implantaron un plan a cinco años vista que incluye también la sustitución de los aspersores de los dos campos. "Si hasta ahora regaban los 360 grados, los hemos reorientado y solo riegan la parte que que-

remos", explica. Con la implantación de esta medida, afirman que habrán reducido a la mitad el agua usada.

Pioneros en el uso de agua reciclada fueron las instalaciones del Golf d'Aro, en 1990. Su gerente, Rocio Aranda, afirma que fue el "el primer campo de Catalunya" que conectó el sistema de riego a una depuradora. Desde hace seis años no mojan la zonas que no participan del juego, dejando que la vegetación crezca. En el Golf Sant Cugat, uno de los pocos que riega con pozos, trabajan para traer agua regenerada de la depuradora de Sabadell-Riu Sec. Mientras eso no llega, su gerente, Sergi Corretja, explica que han adoptado medidas como auditar el sistema de riego para detectar y reparar fugas o aprobar un sistema de aspersión inteligente para ahorrar un 35% de riego en los greens.

El agua usada por los campos supone un 0,3% del total de la consumida en un año en Catalunya

El consumo energético para hacer llegar el agua regenerada a las instalaciones mediante un sistema de bombeo es cuantiosa. Parera explica que algunos clubs han llegado a pagar 150.000 euros en electricidad y el cambio de césped supone, de media, un desembolso de 50.000 euros por hoyo.

Con estas medidas, el presidente de la Federació Catalana de Golf, Ramon Nogué, indica que "tenemos muchos argumentos para no sentirnos demonizados" y que independientemente de lo que dicte el ACA, "tenemos un plan A,B,C y D, que nos llevaría en última instancia a regar solo el green, el área que rodea el hoyo".

Las restricciones por sequía no afectan al uso de agua regenerada, si hay suficiente caudal en las depuradoras; solo al agua de pozos. En fase de alerta, la reducción es del 25% y en emergencia, un 50%.●